

Centrum jazykového vzdělávání Masarykovy univerzity

Marta Rybičková, Věra Staňková

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) je celouniverzitním pracovištěm Masarykovy univerzity, které zajišťuje výuku cizích jazyků v každém semestru přibližně pro deset tisíc studentů nefilologických oborů prostřednictvím svých oddělení na jednotlivých fakultách Masarykovy univerzity¹. Na osmdesát učitelů a zahraničních lektorů se zaměřuje na specifika odborného jazyka a výuku akademických dovedností v angličtině, němčině, francouzštině, španělštině a ruštině, a to v bakalářském, magisterském a doktorském programu prezenčního i kombinovaného studia. Na Filozofické, Lékařské a Právnické fakultě MU se navíc vyučuje odborná terminologie v latinském jazyce. CJV zajišťuje také kurzy odborné české terminologie pro zahraniční studenty (LF) a ve spolupráci s vybranými fakultními pracovišti realizuje integrované kurzy jazyka a odborného předmětu (PrF).

K rozvoji pracoviště v posledních třech letech významně přispěl projekt **COMPACT – Kompetence v jazykovém vzdělávání na Masarykově univerzitě**, který byl realizován v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Projekt byl prvním významným krokem k vytvoření celistvého systému jazykového vzdělávání na MU na základě evropských modelů, zejména Společného evropského referenčního rámce pro jazyky.

„Za největší přínos projektu považuji to, že se nám podařilo zrealizovat dlouhodobé vize a nápady, které jsme měli, ale na které jsme do té doby neměli kapacity. Ani časové, ani finanční, ani v energii lidí,“ říká Hana Reichová, ředitelka CJV. „Druhá velmi důležitá věc je, že se nám podařilo otevřít vzdělávací systém směrem do praxe a propojit akademické prostředí s podnikatelskou sférou. A třetí důležitý fakt je, že jsme upevnili jednotnou koncepci vzdělávání v oblasti odborného a akademického cizího jazyka, která platí pro všechny fakulty a všechny studenty Masarykovy univerzity. Netýká se to jenom inovací a tvorby nových kurzů, ale i standardizace testování a lepšího přehledu o jednotných výstupních kompetencích všech studentů univerzity. Díky projektu jsme však získali mnohem víc než obsahují tyto tři body – navázali jsme také lepší spolupráci s jazykovými pracovišti na jiných vysokých školách i se zahraničními partnerskými univerzitami². Projekt vedl ke zviditelnění v rámci jazykových center v celé České republice a v neposlední řadě podpořil kompaktnost celého našeho

¹ CJV má oddělení na Ekonomicko-správní (ESF), Právnické (PrF), Pedagogické (PdF), Lékařské (LF), na Filozofické a Fakultě sociálních studií (FF a FSS, společné oddělení), na Přírodovědecké (PřF), na Fakultě informatiky (FI) a na Fakultě sportovních studií (FSpS).

² CJV spolupracuje např. s univerzitami ve Velké Británii (Aberystwyth, Birmingham), Finsku (Helsinky), Holandsku (Groeningen), Španělsku (Granada, Santiago de Compostella), Belgii (Antverpy), Polsku (Poznaň), Rakousku (Viedeň) a Turecku (Hacetepe). CJV je rovněž aktivní v tematických skupinách CercleS.

pracoviště. Neměli bychom také zapomenout na publikování výstupů z projektu na domácích i zahraničních konferencích, vznikla také celá řada tištěných i elektronických publikací, které slouží nejen našim učitelům, ale pomáhají pedagogům na partnerských pracovištích ostatních vysokých škol v České republice. Mám na mysli hlavně příručku, která aplikuje Společný evropský referenční rámec na akademický cizí jazyk, příručky k testování, různé metodické materiály a podobně.³

Výsledky projektu převedené do čísel hovoří samy za sebe: v rámci projektu Centra jazykového vzdělávání Masarykovy univerzity vzniklo 99 nových a inovovaných kurzů v šesti jazycích – v angličtině, francouzštině, němčině, španělštině, ruštině a latině (72 kurzů odborného a akademického jazyka a 27 kurzů soft skills), které absolvovalo 23 000 studentů. Celkem 12 876 studentů prošlo testováním, 823 certifikáty byly uděleny úspěšným absolventům kurzů soft skills, a to jak z řad studentů, tak zaměstnanců Masarykovy univerzity. Nově vznikla Virtuální jazyková studovna (www.vjs.muni.cz), v níž se shromažďují a třídí elektronické výukové materiály v cizích jazycích pro studenty, učitele, ale i pro širokou veřejnost. V současnosti má více než 1100 registrovaných uživatelů.

Jako velmi užitečná se ukázala spolupráce s partnerem projektu, sdružením People Management Forum (PMF), a jejich experty z praxe, kteří se zároveň dobře orientují v oblasti jazykového vzdělávání a kteří se podíleli na evaluaci nově vzniklých kurzů. Přispěli tak k nastavení parametrů pro vnitřní evaluaci kurzů, která probíhá v rámci pracoviště CJV. „Projekt COMPACT přinesl Centru jazykového vzdělávání MU ještě jednu významnou změnu,“ dodává Hana Reichová. „Spolupráce s partnerem ze soukromé sféry nás přivedla i k tomu, že jsme začali intenzivněji přemýšlet o tom, jak by celé naše pracoviště mohlo fungovat efektivněji.“

S pomocí Zity Lara, ředitelky PMF a především specialistky na lidské zdroje Rosty Gordon-Smith se podařilo upravit strukturu pracoviště CJV do nové podoby, tedy přeměnit ryze hierarchickou strukturu, tak typickou pro většinu pracovišť v akademické sféře, na strukturu maticovou, která dosavadní hierarchii vztahů zachovává, ale současně napříč pracovištěm vytváří přístupné týmy. Ty se budou soustřeďovat na čtyři prioritní oblasti zájmu CJV, tzn. na oblast pedagogickou a sledování kvality, na oblast vědy a výzkumu, na oblast zahraniční spolupráce a na oblast využití moderních technologií.

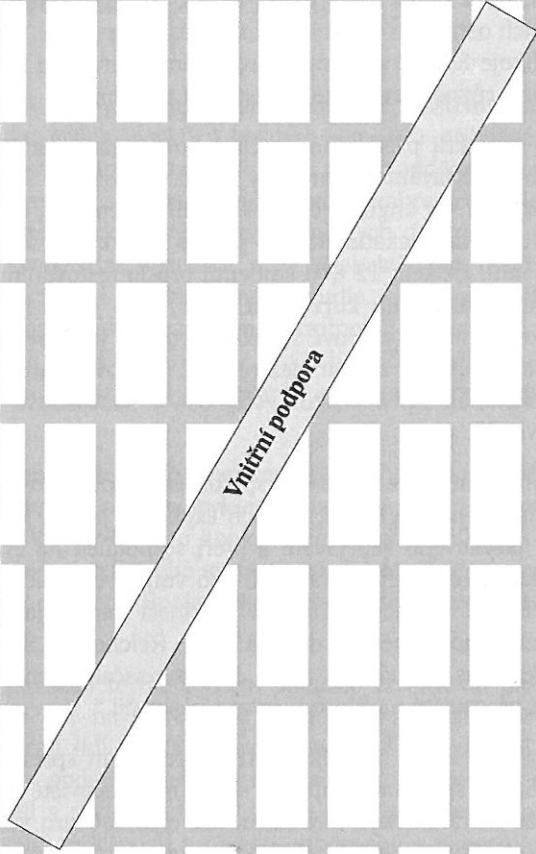
Nyní je tedy pracoviště CJV připraveno na realizaci dalšího, mnohem náročnějšího a rozsáhlejšího projektu, který nese název **IMPACT – Inovace, metodika a kvalita jazykového vzdělávání a odborného vzdělávání v cizích jazycích v terciární sféře v ČR.**⁴

³ O publikacích projektu COMPACT více v sekci Zprávy.

⁴ O projektu IMPACT více v sekci Jazykové vzdělávání.

ŘEDITELKA CJV

Zástupci ředitelky	AKADEMICKÁ SEKCE					VÝKONNÁ SEKCE		
	Pedagogická činnost a kvalita výuky	Věda a výzkum	Zahraniční spolupráce	Informační technologie	PR a vnější vztahy	Ekonomický odbor	Personální odbor	
ESF								
FF/FSS								
FI								
FSpS								
LF								
PedF								
PrF								
PřF								



Obr. 1: Maticová struktura pracoviště

Ředitelka CJV řídí pracoviště prostřednictvím vedoucích oddělení, zástupců pro jednotlivé oblasti (akademická sekce) a PR manažera, vedoucí ekonomického oddělení a personalistky (výkonná sekce). Pracovníci jednotlivých oddělení jsou podřízeni vedoucím oddělení a současně si mohou vybrat oblast v akademické sekci, ve které se chtějí realizovat nad rámec výuky; zde pracují pod vedením zástupců pro jednotlivé oblasti. Učitelé z jednotlivých oddělení mohou v akademických oblastech sdílet své zkušenosti a vzájemně si pomáhat. K tomu také přispívá vnitřní podpora (organizační a administrativní) napříč CJV.

Autorky

PaedDr. Marta Rybíčková, Ph.D. e-mail: rybickova@rect.muni.cz, Masarykova univerzita.

Pracuje na CJV MU v rámci maticové struktury jako koordinátorka vnitřní podpory, zaměřuje se především na podporu projektů. Od roku 2011 je redaktorkou časopisu CASALC Review a od roku 2012 je věcnou manažerkou partnera CASAJC v projektu IMPACT.

Mgr. Věra Staňková e-mail: stankova@kespart.com

Zabývá se konzultační a školicí činností v oblasti PR a marketingu, médií a komunikace, projektovým řízením. Spolupracuje s firmami, institucemi a městskými úřady, průběžně se věnuje psaní a fotografování, scenáristice a režii včetně kulturních a sportovních galashow. V letech 2009 až 2012 spolupracovala s CJV MU jako manažerka pro publicitu projektu COMPACT.